

На базе «Почты России» и Связь-банка решено создать крупнейший банк страны.

ВЭБ наконец определился с судьбой одного из двух санированных банков. Госкорпорация предпримет новую попытку создать на базе Связь-банка федеральный почтовый банк с участием ФГУП «Почта России». По масштабу розничной сети новый банк будет вдвое больше Сбербанка и станет по этому показателю крупнейшим России. Реализация проекта осложняется необходимостью радикального переоснащения «Почты России», юридическими проблемами интеграции ее с банком, а также тем, что по существующему законодательству банки не могут ни принимать вклады, ни открывать счета через сотрудников почты. Прошлая попытка создать почтовый банк усилиями двух бывших топ-менеджеров Сбербанка закончилась неудачей, напоминают эксперты.

Вчера возглавляемый премьером Владимиром Путиным наблюдательный совет ВЭБа одобрил стратегию развития Связь-банка, предусматривающую создание на его базе Почтового банка РФ с участием ФГУП «Почта России». Как сообщила «Ъ» по итогам совета глава пресс-службы ВЭБа Екатерина Карасина, было принято решение сформировать рабочую группу из представителей заинтересованных министерств, Банка России, ФГУП «Почта России» и Внешэкономбанка «для разработки до 1 апреля 2010 года комплекса мероприятий по созданию Почтового банка».
Таким образом, в судьбе одного из двух банков (Связь-банка и «Глобэкса»), санированных ВЭБом при непосредственном финансовом участии ЦБ в разгар кризиса осенью прошлого года, спустя больше года с начала санации появилась наконец относительная ясность. Связь-банку во второй раз предстоит попытаться выполнить задачу по созданию в России федерального почтового банка, поставленную в 2007 году тогда еще президентом Владимиром Путиным. Первая попытка сделать это, предпринятая возглавившим тогда «Почту России» экс-главой Сбербанка Андреем Казьминым и возглавившей Связь-банк экс первым зампредом Сбербанка Аллой Алешкиной, закончилась неудачей. В кризис финансовая устойчивость Связь-банка пошатнулась.

ВЭБ приобрел Связь-банк в конце сентября прошлого года в целях предотвращения его банкротства из-за невозможности исполнить обязательства по сделкам репо. Спустя чуть меньше месяца, в октябре прошлого года, проблемные активы ВЭБа пополнились

банком «Глобэкс», который рисковал стать банкротом из-за невозможности расплатиться с вкладчиками. Средства на спасение обоих банков выделял ЦБ, разместивший в ВЭБе депозиты на $2,5 млрд и $2 млрд соответственно. В начале года для определения дальнейшей судьбы санируемых банков ВЭБ нанял компанию Ernst & Young, которая разработала несколько вариантов дальнейшего существования Связь-банка и «Глобэкса». Она включала варианты объединения двух банков, продажи одного из двух банков, продажи обоих банков, создания на базе Связь-банка кэптивного банка для обслуживания интересов Связьинвеста, создания на базе Связь-банка розничного банка и прочее. Однако, несмотря на многообразие предложенных вариантов, до последнего момента определиться с судьбой санируемых банков ВЭБ не мог.

Одобренный вчера вариант создания на базе Связь-банка почтового госбанка появился в результате синтеза нескольких рассматривавшихся вариантов. «Суть идеи сводится к созданию в России одного из крупнейших розничных банков, который для обслуживания населения мог бы использовать сеть «Почты России»»,— говорит источник «Ъ», близкий к ВЭБу, указывая, что этот вариант развития банка не исключает привлечения в него стратегического инвестора после завершения санационных предприятий, на что может уйти года два. По словам собеседника «Ъ», ВЭБ уже провел предварительные переговоры с рядом потенциальных инвесторов, в том числе иностранных, и в перспективе готов расстаться с «неконтрольным пакетом». При этом источник «Ъ» в наблюдательном совета ВЭБа уточнил, что «синергия Связь-банка с «Почтой России» станет возможной только после акционирования этого ФГУПа, а также решения судьбы «Связьинвеста»», отметив, что весь последний год Связь-банк их активно кредитовал. Так, в первом полугодии 2009 года банк выдал структурам «Почты России» и «Связьинвеста» 10 млрд руб. (из них «Связьинвест» получил 6,5 млрд руб. Ранее представители ВЭБа до конца года обещали выдать еще 40 млрд руб.

Таким образом, по словам собеседников «Ъ», итоговый вариант предусматривает создание на базе Связь-банка универсального банка. С одной стороны, он будет обладать крупнейшей в стране сетью отделений «Почты России» (42 тыс. отделений) для развития розницы, благодаря чему сможет конкурировать с крупнейшим банком страны — Сбербанком (20 тыс. отделений). С другой стороны, Связь-банк будет обслуживать корпоративную клиентуру, в том числе «Связьинвест» и «Почту России». Отдельную задачу представляет собой локализация потоков пенсионных средств в Связь-банке, поскольку сейчас отделения почты очень часто используются для выплаты пенсий.

Проект слишком амбициозный для быстрой и успешной реализации, считают опрошенные «Ъ» эксперты. По их мнению, основные сложности возникнут при взаимодействии Связь-банка с «Почтой России». «Во-первых, возникнут сложности юридического характера: «Почта России» — ФГУП, и ее надо будет преобразовать в ОАО. К тому же у «Почты России» есть долги около 4 млрд руб.,— предупреждает председатель совета директоров МДМ банка Олег Вьюгин.— Еще сложнее операционная интеграция, она может занять несколько лет». «Масштаб затрат на операционную интеграцию банка и почты сложно даже предположить, это не просто

ребрендинг, как у Сбербанка (на 20 тыс. отделений Сбербанк, по оценкам экспертов, потратит около 20 млрд руб.— «Ъ») это практически полное техническое переоснащение большей части отделений почты, обучение и набор новых сотрудников, затраты на безопасность и тому подобное»,— говорит аналитик «ВТБ Капитала» Дмитрий Дмитриев. «В свое время Казьмину необходимых средств не дали,— вспоминает Олег Вьюгин.— ВЭБу могут дать: у него достаточно влияния».

Впрочем, даже если финансирование и будет выделено и проект окажется успешным, конкурировать в банковской рознице с крупнейшим банком страны Связь-банк сможет еще не скоро, уверены эксперты. «Проект стратегический и займет не менее десяти лет»,— говорит председатель правления ОТП банка Алексей Коровин. «Если Сбербанк — это слон, которого, по выражению Германа Грефа, нужно учить танцевать, то комбинация Связь-банка с «Почтой России» — это мамонт,— шутит заместитель председателя правления ХКФ банка Владимир Гасяк, чей банк имеет опыт работы с почтой по выдаче кредитов и приему платежей по ним.— Проект реализуем, если в отношении него будет проводиться последовательная политика, а людям, стоящим у руля, будет дан карт-бланш». Он указывает, что для реализации на базе отделений «Почты России» полноценной розницы необходимы поправки в законодательство, которое сейчас не позволяет привлекать вклады на почте силами ее сотрудников. «К тому же Сбербанк тоже не стоит на месте, постепенно превращаясь из простой системы сберкасс с не самым оптимальным набором продуктов в современный банк как в терминах количества, так и качества услуг, и здесь Связь-банк будет находиться в роли догоняющего»,— отмечает Дмитрий Дмитриев. В Сбербанке отказались комментировать планы возможного конкурента.

Источник: banki.ru